

# Développement de Liege Airport : considérations économiques et sociales

Cédric Leterme, GRESEA  
Audition au Parlement Wallon  
17 février 2022



# L'aéroport comme outil de redéploiement économique

Un pari sur:

- La mondialisation croissante des échanges et l'essor de la logistique;
- La localisation idéale au cœur du « triangle d'or » européen;
- La connexion aux principaux réseaux de transport routiers, fluviaux et ferroviaires;
- La libéralisation/régionalisation des aéroports.



© SPW

Tirée de la brochure « Ils ont réussi. Liege Airport! » (Grâce-Hollogne, 2010)

# L'aéroport comme outil de redéploiement économique

Des investissements publics considérables:

- + 1,2 milliards pour le développement de l'aéroport;
- +50% des recettes annuelles sous formes de subsides;
- 600 millions supplémentaires pour le Master Plan 2040?

La facture Liège Airport 2001/2020	
-----	
Coût pour la Région wallonne en millions d'euros	
-----	
INFRASTRUCTURES	229
Dépenses	
- Pistes, bâtiments, dalle, tankers, ...	192,2
- Entretien, réparation, sécurisation	36,8
- Réparations non prévues	
-----	
FONCTIONNEMENT ET CONTRÔLE DE L'AÉROPORT	664
Dépenses	
- Subventions directes	228
- Subvention mission incendie	130
- Subvention mission sûreté	220
- Part de fonctionnement de la Sowaer	170
Recettes	
- Redevance et taxes diverses	-84
-----	
MESURES ENVIRONNEMENTALES	346
Dépenses	
- Acquisition de maisons et terrains	294
- Insonorisations	106
- Démolitions	8
- Travaux	29
Recettes	
- Ventes d'immeubles	-30
- Loyers	-61
-----	
TOTAL	1239
	1,24 MILLIARD D'EUROS



Extrait du dossier « Le 6<sup>e</sup> continent » du magazine *Imagine demain le monde* (novembre-décembre 2021 & janvier-février 2022)

# L'aéroport comme outil de redéploiement économique

## Résultats:

- En 2018: 8715 emplois (7365 ETP), dont 4100 emplois directs (3420 ETP) (SEGEFA, 2020);
- 6<sup>e</sup> aéroport cargo en Europe;
- La pandémie + l'e-commerce ont fait exploser les résultats.



## Liege Airport a encore accéléré en 2021 : 26% de marchandises en plus

© 11/01/2022 MICHIEL LEEN MULTIMODAL LIÈGE FRET AÉRIEN LIÈGE AIRPORT LUCHTYRACHT

Malgré l'impact persistant de la pandémie, Liege Airport a de nouveau connu une forte croissance en 2021. Le trafic de fret aérien a atteint 1.412.498 tonnes (+26%) par rapport à 2020 (1.120.643 tonnes). Grâce aux produits pharmaceutiques et humanitaires.

Capture d'écran  
©Transportmedia (11/01/2022)

# Un pari coûteux...

En termes de quantité d'emplois:

- +250 000 euros/emploi créé;
- Sans compter les externalités négatives (pollution, congestion, attractivité);
- Et les coûts d'opportunité liés au sacrifice d'importantes surfaces de terres à haut potentiel agricole.

*Le ratio des dépenses publiques pour soutenir l'activité aéroportuaire est clairement « démesuré ». Soit, plus de dix fois supérieur à ce qui est accordé classiquement aux entreprises qui bénéficient d'aides à l'embauche.*

Extrait du dossier « Le 6<sup>e</sup> continent » paru dans le magazine *Imagine* demain le monde (novembre-décembre 2021 & janvier-février 2022).



# Un pari coûteux...

En termes de qualité d'emploi:

- Le cœur de l'activité (transport de marchandises 24h/4, 7j/7) repose sur des conditions de travail difficiles;
- La question se pose encore plus avec l'essor du e-commerce.

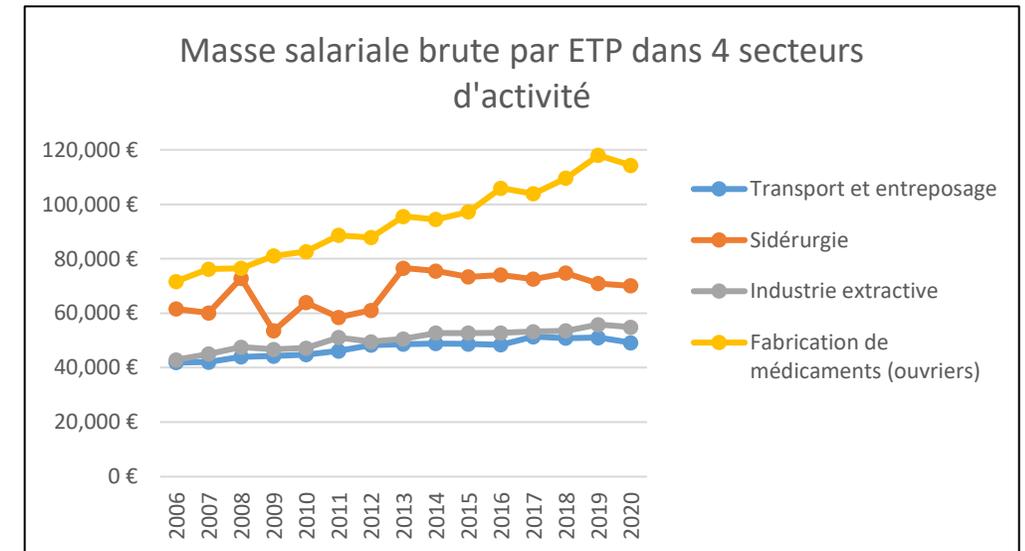
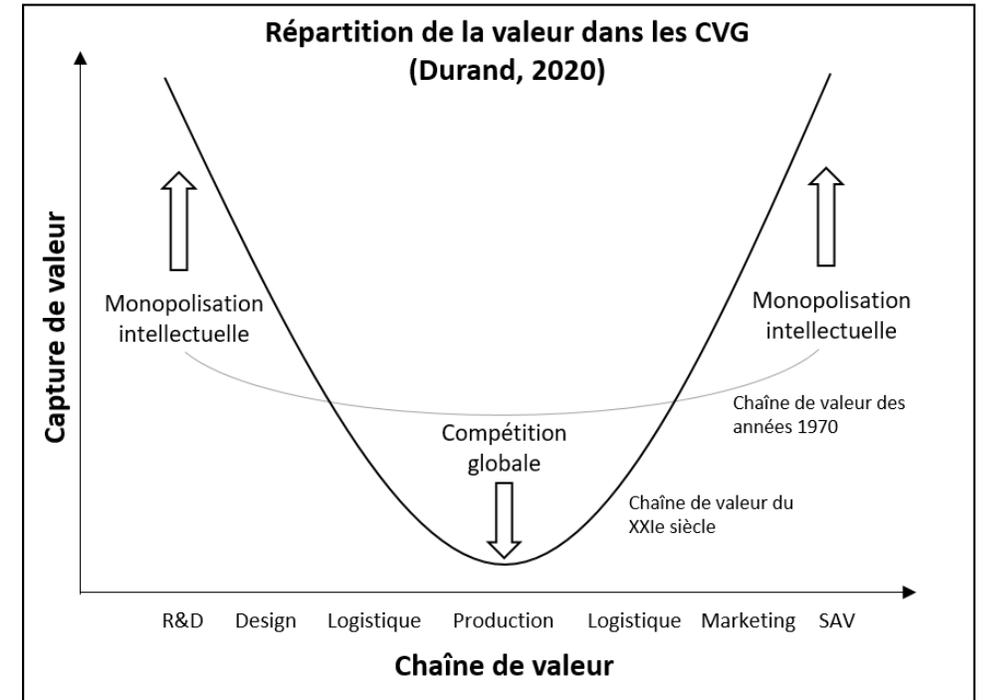
*"J'ai deux tendinites aux épaules. Certains collègues ont des problèmes de dos, des hernies discales... Ceux qui travaillent ici depuis 10, 15 ou 20 ans, eux, ils sont cassés de partout. (...) La journée on est épuisé et on n'arrive pas à assumer pleinement notre vie de famille. (...) C'est une vie à part, on est tout dérégulé : on mange la nuit, on est en forme la nuit, on est fatigué la journée, on ne mange pas le jour, etc. On a vraiment tout sacrifié"*

Francesco, magasinier de piste chez FedEx-TNT, interviewé par la RTBF le 21 janvier 2021.

# Un pari coûteux...

En termes de retombées économiques locales:

- La logistique (en particulier « exogène ») crée peu de valeur ajoutée localement;
- C'est donc un secteur qui contribue proportionnellement peu à la croissance, mais avec un impact environnemental massif...



Chiffres: BNB  
Traitement: GRESEA/afin-A

# ...Et un pari risqué

Forte dépendance vis-à-vis de gros opérateurs étrangers:

- FedEx-TNT a menacé du jour au lendemain plus d'un tiers des emplois du site...;
- Quel contrôle et quelle garantie a-t-on sur les engagements de ces opérateurs?



Capture d'écran  
©Le Soir (19/01/2021)

# ...Et un pari risqué

## Incertitudes quant à l'avenir:

- Quid des exigences croissantes de ralentissement/relocalisation de la production (ex: taxation du kérosène, taxe carbone aux frontières, etc.)?
- Quid de la régulation croissante du e-commerce/numérique?
- Quid des relations avec la Chine?

### **L** L'aérien pas (du tout) dans les priorités du plan de relance

Le secteur aérien est le grand oublié du plan de relance actuellement en discussions sur le plan des infrastructures publiques. Et l'annonce de FedEx à Liège n'arrange rien... La priorité, dans le secteur du transport, ira (largement) au ferroviaire.



Capture d'écran  
©La Libre (22/01/2021)

# Merci!

Plus d'infos sur: [www.gresea.be](http://www.gresea.be)

- Dossier spécial: « Alibaba – Enjeux et résistances »;
- Analyse: « FedEx-TNT: le pari logistique sous tension ».

